

แผนยุทธศาสตร์ของสำนักพระราชวัง

• วิสัยทัศน์

สำนักพระราชวังเป็นหน่วยงานหลักในการปฏิบัติงานถวายแด่องค์พระมหากษัตริย์ และพระบรมวงศานุวงศ์ ทั้งงานราชการงานแผ่นดินและงานส่วนพระองค์ รักษาขนบธรรมเนียมตามโบราณราชประเพณีเพื่อธำรงไว้ซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์สืบต่อไป

• อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ

1. ถวายความสะดวก ความปลอดภัยแด่พระมหากษัตริย์ และพระบรมวงศานุวงศ์
2. ปฏิบัติงานในพระองค์พระมหากษัตริย์ตามพระราชประสงค์
3. ปฏิบัติงานในพระองค์พระบรมวงศานุวงศ์
4. ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการตรวจรักษาพยาบาลถวายพระมหากษัตริย์และพระบรมวงศานุวงศ์
5. ควบคุมดูแลรักษาและบูรณะซ่อมแซมเครื่องราชภัณฑ์ เครื่องราชูปโภค พระราชฐานปูชนียสถานต่าง ๆ วัดหลวง สุสานหลวง และอาคารสถานที่ ที่อยู่ในความรับผิดชอบของสำนักพระราชวัง รวมทั้งพระราชพาหนะ
6. จัดงานและปฏิบัติงานพระราชพิธี รัฐพิธี การพระราชกุศลต่าง ๆ ตลอดจนงานเสด็จพระราชดำเนิน
7. จัดการกองทุนต่าง ๆ และผลประโยชน์ทรัพย์สินของวัดหลวงที่อยู่ในความรับผิดชอบของสำนักพระราชวังที่อยู่ในพระบรมราชูปถัมภ์ตลอดจนทรัพย์สินของพระบรมวงศานุวงศ์ที่ฝากไว้โดยพระบรมราชานุมัติ
8. จัดสวัสดิการเจ้าหน้าที่ในสังกัด ตั้งแต่ที่พักอาศัย สโมสรข้าราชการ ตลอดจนดำเนินการเกี่ยวกับกองทุนช่วยเหลือข้าราชการ
9. ดำเนินการเกี่ยวกับการฝึกอบรมและพัฒนาผู้ปฏิบัติงานในสังกัด ตลอดจนจัดฝึกอบรมบุตร หลานของผู้ปฏิบัติงานในสังกัด
10. เผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีไทย
11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของสำนักพระราชวังหรือตามที่ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ

• พันธกิจ

1. ปฏิบัติงานถวายแด่องค์พระมหากษัตริย์ พระบรมวงศานุวงศ์
2. จัดงานและปฏิบัติงานพระราชพิธี รัฐพิธี งานพระราชกุศลต่าง ๆ ตลอดจนงานเสด็จพระราชดำเนิน

3. ดูแลรักษาและบูรณะซ่อมแซมเครื่องราชภัณฑ์ เครื่องราชูปโภค พระราชฐานตลอดจน
ปูชนียสถานต่าง ๆ ที่อยู่ในความรับผิดชอบของสำนักพระราชวัง
4. จัดการกองทุนต่าง ๆ และผลประโยชน์ทรัพย์สินของวัดหลวงที่อยู่ในความรับผิดชอบของสำนัก
พระราชวังและที่อยู่ในพระบรมราชูปถัมภ์ ตลอดจนทรัพย์สินของพระบรมวงศานุวงศ์ที่ฝากไว้โดยพระบรม -
ราชานุมัติ
5. เผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีไทย
6. ดำเนินงานโครงการส่วนพระองค์สวนจิตรลดา โครงการส่วนพระองค์สมเด็จพระเทพ
รัตนราชสุดาฯสยามบรมราชกุมารี และโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริตลอดจน
โครงการตามพระราชดำริอื่น ๆ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของสำนักพระราชวังหรือตามที่ทรง
พระกรุณาโปรดเกล้าฯ

● **เป้าประสงค์**

การปฏิบัติงานถวายกิจการในพระองค์ทั้งงานแผ่นดินและงานส่วนพระองค์อย่างมีประสิทธิภาพและ
ประสิทธิผล

- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ** :- การถวายงานกิจการในพระองค์และพระบรมวงศานุวงศ์ 33,000 เรื่อง
- ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ** :- การถวายงานในพระองค์และพระบรมวงศานุวงศ์ได้ดำเนินการอย่างมี
ประสิทธิภาพทันกับภารกิจที่ได้รับมอบหมาย ร้อยละ 100

● ประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์

สำนักพระราชวังไม่ใช่องค์กรที่มุ่งเน้นยุทธศาสตร์ (Non Strategy - focused Organization) ดังนั้นการกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์จึงเป็นการกำหนดประเด็นจากการพัฒนางานประจำที่ได้ดำเนินการอยู่ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์
1. พัฒนาระบบการปฏิบัติงานเพื่อถวายความสะดวกแก่พระมหากษัตริย์อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล	1.1 ปฏิบัติงานถวายตลอด 24 ชม. ทุกวันไม่มีวันหยุด 1.2 สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงได้ 1.3 ดำเนินการได้ทันต่อเหตุการณ์และเวลา
2. เพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการและปฏิบัติงานพระราชพิธี และรัฐพิธี งานพระราชกุศลต่าง ๆ ตลอดจนงานเสด็จพระราชดำเนิน	2.1 คงไว้ซึ่งขนบธรรมเนียม โบราณราชประเพณี 2.2 บริหารกระบวนการเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร 2.3 พัฒนาระบบข้อมูลด้านพระราชพิธี 2.4 ปรับปรุงแก้ไขสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงให้ทันต่อเหตุการณ์
3. ส่งเสริมและสนับสนุนในการดูแลรักษาและบูรณะซ่อมแซมเครื่องราชภัณฑ์ เครื่องราชูปโภค พระราชฐาน ตลอดจนปูชนียสถานต่าง ๆ ที่อยู่ในความรับผิดชอบของสำนักพระราชวัง ตลอดจนเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมประเพณีไทย	3.1 อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมแบบดั้งเดิม 3.2 อำนวยความสะดวกแก่นักท่องเที่ยวด้วยจิตบริการ 3.3 เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ ให้ข้อมูลข่าวสารอำนวยความสะดวกแก่นักท่องเที่ยวอย่างมีประสิทธิภาพ
4. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการโครงการต่าง ๆ และปฏิบัติอื่นใดตามที่ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ รวมทั้งโครงการตามพระราชดำริต่าง ๆ	4.1 บริหารกระบวนการเพิ่มขีดความสามารถ 4.2 มุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน